



CONSIGLIO
NAZIONALE
DEL
NOTARIATO

CONSIGLIO NAZIONALE DEL NOTARIATO
BILANCIO DI PREVISIONE PER
L'ANNO 2026



INDICE

RELAZIONE PROGRAMMATICA	pag. 3
NOTA PRELIMINARE DEL SEGRETARIO	pag. 6
NOTA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026	pag. 9
ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026	pag. 25
- <i>PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE</i>	
- <i>PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE</i>	
- <i>QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</i>	
- <i>PREVENTIVO ECONOMICO</i>	
- <i>BILANCIO PLURIENNALE 2026-2028</i>	
- <i>TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO</i>	
- <i>PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE</i>	
- <i>RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI</i>	



RELAZIONE PROGRAMMATICA

Il Consiglio Nazionale del Notariato è un ente pubblico non economico e svolge la propria attività con finalità di “rappresentanza” e di “coordinamento” della categoria.

Quale ente pubblico non economico adotta il regolamento di amministrazione e contabilità del Consiglio Nazionale del Notariato approvato con delibera del Consiglio n. 3-80 del 4 ottobre 2024 e, ove applicabili, le disposizioni previste dal D.P.R. n. 97/2003 che disciplina il “Regolamento concernente l’amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70”.

Nel corso dell’anno 2025 il Consiglio Nazionale del Notariato è stato rinnovato a seguito delle elezioni tenutesi lo scorso mese di febbraio.

Il nuovo Consiglio è entrato in carica ed è operativo a far data dal 19 giugno 2025.

Le attività e gli obiettivi che il Consiglio intende perseguire nel corso del triennio 2025-2027 sono i seguenti:

- migliore allocazione delle risorse economiche, finalizzata a dare una sempre maggiore efficienza ed efficacia all’azione amministrativa;
- miglioramento del sistema di comunicazione interna ed esterna attraverso il rifacimento del nuovo sito internet del Consiglio;
- rafforzamento delle attività legislative e di relazioni istituzionali nelle opportune sedi al fine di tutelare e promuovere la figura del notaio a livello nazionale ed europeo;
- ricerca ed approfondimenti sugli sviluppi legati all’introduzione e all’utilizzo dell’IA in ambito notarile;
- attività indirizzata ad un sempre maggior coinvolgimento dei giovani nella politica di categoria;
- potenziamento delle relazioni con vari enti pubblici al fine di incrementare l’utilizzo del sistema “RAN” (Rete Aste Notarili) per le dismissioni immobiliari;
- consolidamento e promozione delle attività svolte dalla Fondazione italiana del notariato, anche nell’ambito della formazione dei notai e degli aspiranti notai;



- potenziamento, mediante una struttura di coordinamento centralizzata, delle attività in tema di predisposizione di risposte a quesiti e dell'elaborazione di nuovi studi;
- revisione/implementazione dei servizi erogati dalle società partecipate, anche alla luce delle esigenze derivanti dallo sviluppo normativo e tecnologico;
- promozione della conoscenza del nuovo programma assicurativo, in materia di responsabilità civile professionale per i notai;
- analisi ed individuazione di soluzioni tese a risolvere le questioni relative all'antiriciclaggio, anche al fine di eliminare o ridurre le responsabilità dei notai;
- adozione del Congresso nazionale unico, a carattere politico, affiancato dallo sviluppo di convegni a carattere territoriale;
- potenziamento della struttura del personale attraverso la messa in atto, ove necessario, di quanto previsto dal piano triennale del fabbisogno del personale.

Nel bilancio di previsione vengono previste, ai sensi del vigente regolamento di amministrazione e contabilità del Consiglio Nazionale del Notariato, le principali voci in entrata e di spesa che, di seguito, sono elencate, con separata indicazione degli importi destinati alla polizza assicurazione collettiva per la Responsabilità Civile dei Notai, ai sensi dell'art. 19 L.N.

a) Fonti di finanziamento

Le **ENTRATE** sono costituite da:

FONTI DI FINANZIAMENTO	PARTE ORDINARIA	ART. 19 L.N.	TOTALE
Entrate Contributive	13.300.000	20.670.000	33.970.000
Altre entrate	810.000	0	810.000
Poste correttive e compensative di spese correnti	250.000	0	250.000
Alienazione di imm.ni tecniche, gestioni patrimoniali, ecc.	6.400.000	0	6.400.000
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	20.760.000	20.670.000	41.430.000



b) Voci di Spesa

Le **SPESE** sono costituite da:

	PARTE ORDINARIA	ART. 19 L.N.	TOTALE
USCITE CORRENTI			
Uscite per gli organi dell'Ente	3.500.000	0	3.500.000
Oneri per il personale in attività di servizio	4.764.000	0	4.764.000
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	3.655.000	0	3.655.000
Uscite per prestazioni istituzionali	4.721.000	20.670.000	25.391.000
Oneri tributari	750.000	0	750.000
Poste correttive e compensative di spese correnti	20.000	0	20.000
Oneri per il personale in quiescenza	180.000	0	180.000
Fondi rischi ed oneri	0	0	0
TOTALE USCITE CORRENTI	17.590.000	20.670.000	38.260.000
USCITE C/CAPITALE			
Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	270.000	0	270.000
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	0	0	0
Partecipazioni ed acquisto valori immobiliari	0	0	0
Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio e polizze indennità	600.000	0	600.000
Fondi di riserva	2.300.000	0	2.300.000
TOTALE USCITE C/CAPITALE	3.170.000	0	3.170.000
TOTALE USCITE	20.760.000	20.670.000	41.430.000

Le partite di giro ammontano ad euro 5.720.000.

Il bilancio previsionale per il periodo 2026-2028 è stato predisposto partendo dall'analisi dei rendiconti consuntivi dei periodi precedenti e dall'analisi critica del preventivo assestato dell'anno 2025.

Le previsioni, per il triennio 2026-2028, sono state, comunque, di carattere prudenziale in relazione ad una normale tendenza dei valori repertoriali annuali.

Si segnala che i dati del bilancio di previsione 2026 sono confrontati con il bilancio preventivo dell'anno precedente assestato, da quest'ultimo non si evincono significative variazioni rispetto all'originario bilancio previsionale, ai sensi dell'art. 15 del regolamento di amministrazione e contabilità del Consiglio Nazionale del Notariato.

Ai sensi dell'art. 37 del D. Lgs. 36/2023 e relativo allegato I.5, il Consiglio Nazionale del Notariato ha adottato il programma triennale dei lavori e degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a euro 140.000.



Per il triennio 2026-2028 il piano prevede un impegno complessivo di euro 61,2 milioni, riferiti esclusivamente al contratto assicurativo polizza collettiva R.C. professionale dei notai.

NOTA PRELIMINARE DEL SEGRETARIO

In generale, le attività inerenti al bilancio di previsione sono svolte dai Centri di responsabilità.

Il Consiglio Nazionale del Notariato, tenuto conto delle dimensioni dell'Ente, ha adottato un nuovo organigramma, che è parte integrante del piano triennale 2025-2027 del fabbisogno del personale, approvato con delibera del Consiglio Nazionale n. 1-86 del 22 novembre 2024, individuando, al momento, un unico centro di responsabilità.

Ciò al solo scopo di rendere più efficienti le attività amministrative e la loro gestione tecnico-contabile.

Il bilancio di previsione tiene, altresì, conto del sistema di prelievo della polizza assicurativa collettiva professionale sulla responsabilità civile dei notai, introdotto dalla legge di stabilità 2016.

Il Consiglio Nazionale ha scorporato dall'aliquota contributiva il costo della polizza assicurativa collettiva, interamente a carico dei notai, ai sensi dell'art. 19 della Legge Notarile, come novellato dal comma 139 lettera e) dell'articolo unico della legge 28.12.2015 n. 208.

Nel corso del 2024 è stata aggiudicata la gara, in ambito europeo, per la gestione della polizza collettiva dei notai.

La nuova polizza decorre dal 1° novembre 2024 al 1° maggio 2027, con possibilità di rinnovo per un ulteriore biennio, e prevede un esborso annuo di euro 20.417.339,25 oltre agli oneri di gestione ed accessori.

Il nuovo contratto assicurativo è stipulato dall'unico contraente, il Consiglio Nazionale del Notariato per i rischi obbligatori fino ad un massimale di euro 3.000.000, per sinistro e per anno assicurativo, con una franchigia pari ad euro 15.000.

Il contributo assicurativo fisso, dovuto da ciascun notaio, per l'assicurazione collettiva viene determinato sulla base della percentuale stabilita con delibera del Consiglio Nazionale e prendendo come riferimento l'ammontare complessivo dei repertori consuntivati nell'anno 2024 (ultimo dato consolidato).

Per l'esercizio corrente l'aliquota è stata ridotta al 2,60% rispetto al 2,70% dell'anno precedente (contributo oggettivo), oltre al contributo soggettivo, come da delibera del Consiglio Nazionale n. 3-



10 del 9 ottobre 2025. La riduzione dell'aliquota è giustificata dalla corretta determinazione dell'esborso annuo rispetto alla previsione dell'anno precedente che era stata stimata sulla base del prezzo d'asta.

Il meccanismo di riscossione prevede, altresì, la determinazione di un importo fisso pari ad euro 700 a carico dei notai di nuova nomina e dei notai che hanno dichiarato, nell'anno di riferimento, un repertorio annuo inferiore a euro 26.900.

Il prelievo sarà pari ad euro 20.670.000, comprensivo anche degli ulteriori oneri connessi alla gestione della polizza ed accessori.

La provvista necessaria al pagamento della polizza collettiva verrà effettuata, come da legge, in unica soluzione, entro il 26 febbraio 2026 e con la stessa modalità per le annualità successive.

L'aliquota contributiva ordinaria per le spese di funzionamento del Consiglio Nazionale del Notariato per il 2026 è stata fissata all'1,60% del valore repertoriale lordo, come da delibera del Consiglio Nazionale n. 4-10 del 9 ottobre 2025, rispetto all'1,70% deliberato per l'esercizio finanziario 2025.

Il Consiglio ha ritenuto opportuno procedere alla riduzione graduale dell'aliquota, seguendo la strada intrapresa dalle precedenti consiliature, considerato anche l'attuale situazione patrimoniale dell'Ente.

Il Bilancio di previsione 2026, come elaborato dai competenti uffici secondo le linee guida predisposte dall'Ente, presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE euro 41.430.000 di cui euro 20.670.000 per la polizza RC Notai

USCITE euro 41.430.000 di cui euro 20.670.000 per la polizza RC Notai

Saldo finanziario euro 0,00

Le partite di giro ammontano ad euro 5.720.000.

Nel complesso le entrate correnti, per la parte ordinaria, vengono stimate in euro 14.360.000 e tengono conto, anche, dei proventi derivanti dalla gestione delle disponibilità finanziarie depositate sui conti correnti bancari e dalla gestione finanziaria in valori mobiliari.

Non vengono effettuate previsioni di entrate derivanti dal riparto di utili prodotti dalle società partecipate dal Notariato (Notartel S.p.A. – Società Benefit, Assonotar Servizi S.r.l. e ADR Notariato s.r.l.).



Le principali poste di uscita, che sono interamente coperte dalle entrate dell'anno e dall'avanzo degli esercizi precedenti, riguardano le spese per gli organi dell'Ente (euro 3.500.000), le spese per il personale, comprensive degli oneri contributivi ed assistenziali e degli oneri accessori (euro 4.764.000), le spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi (euro 3.655.000), le spese per attività istituzionali, di comunicazione e dei gruppi di lavoro ed altre spese (euro 4.721.000) nonché gli oneri tributari, gli oneri per il personale in quiescenza e le poste correttive e compensative di spese correnti (euro 950.000).

Sono state, inoltre, previste uscite in conto capitale per un valore complessivo di euro 870.000 di cui euro 270.000 per investimenti di beni di uso durevole e riparazioni e manutenzioni straordinarie dei locali del Consiglio Nazionale del Notariato ed euro 600.000 per indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio e per polizze assicurative del personale ancora in organico.

La parte previsionale destinata ai fondi di riserva per spese impreviste e per rischi ed oneri ammonta ad euro 2.300.000.

Le previsioni finanziarie evidenziano un risultato in pareggio rappresentato, dettagliatamente, nella successiva nota al bilancio.

Nella valorizzazione dell'attivo patrimoniale i singoli beni sono raggruppati per categorie omogenee ed ammortizzati nell'esercizio in cui si sostiene il relativo costo. Le partecipazioni sociali sono valorizzate al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Al bilancio di previsione annuale è allegato il bilancio pluriennale che, ai sensi dell'art. 5, comma 3, lettera d), del regolamento di amministrazione e contabilità del Consiglio Nazionale del Notariato, è redatto per un periodo non inferiore al triennio.



NOTA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026

Il Bilancio di previsione 2026, redatto ai sensi del regolamento di amministrazione e contabilità del Consiglio Nazionale del Notariato, è formulato in termini di competenza e di cassa ed elaborato dal competente ufficio amministrativo.

Esso contiene la descrizione dei criteri generali e particolari seguiti nelle previsioni con evidenza di elaborazioni statistiche, proiezioni contabili e valutazioni puntuale effettuate al fine di conferire maggiore chiarezza alle poste del bilancio.

Nel presente allegato le voci previsionali del bilancio 2026 sono state messe a confronto con il dato previsionale assestato dell'anno 2025, da quest'ultimo non si evincono significative variazioni rispetto all'originario bilancio previsionale, e con il consuntivo dell'esercizio finanziario 2024.

Nel bilancio di previsione le voci sono così composte:

ENTRATE	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			
CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE			
Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	13.300.000	13.900.000	14.775.175
Contributi Responsabilità Civile dei Notai ai sensi dell'art. 19 L.N.	20.670.000	21.000.000	33.610.824
TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE	33.970.000	34.900.000	48.385.999
CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE			
Altre entrate	810.000	970.000	955.273
Poste correttive e compensative di spese correnti	250.000	250.000	349.120
TOTALE ALTRE ENTRATE	1.060.000	1.220.000	1.304.393
TOTALE ENTRATE CORRENTI	35.030.000	36.120.000	49.690.392
TITOLO II - ENTRATE IN C/CAPITALE			
CATEGORIA I - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI CREDITI			
Alienazione di imm.ni tecniche, gestioni patrimoniali, ecc.	6.400.000	15.350.000	11.500.000
TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE	6.400.000	15.350.000	11.500.000
TITOLO III - PARTITE DI GIRO			
TOTALE GENERALE ENTRATE	47.150.000	59.890.000	65.075.107



USCITE	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
TITOLO I - USCITE CORRENTI			
CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO			
Uscite per gli organi dell'Ente	3.500.000	3.500.000	3.315.082
Oneri per il personale in attività di servizio	4.764.000	4.450.000	3.702.598
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	3.655.000	2.605.000	2.269.389
TOTALE FUNZIONAMENTO	11.919.000	10.555.000	9.287.069
CATEGORIA II - INTERVENTI DIVERSI			
Uscite per prestazioni istituzionali	4.721.000	3.560.000	3.415.559
Polizza Professionale RC Notai ai Sensi dell'art. 19 L.N.	20.670.000	21.000.000	33.822.616
Oneri tributari	750.000	800.000	658.782
Poste correttive e compensative di spese correnti	20.000	20.000	5.000
TOTALE INTERVENTI DIVERSI	26.161.000	25.380.000	37.901.957
CATEGORIA III - TRATTAMENTI DI QUIESCIENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI			
Oneri per il personale in quiescenza	180.000	185.000	171.216
TOTALE TRATTAMENTI DI QUIESCIENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	180.000	185.000	171.216
CATEGORIA IV - ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI ED ONERI			
Fondi rischi ed oneri	0	0	0
TOTALE ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI ED ONERI	0	0	0
TOTALE USCITE CORRENTI	38.260.000	36.120.000	47.360.242
TITOLO II - USCITE IN C/CAPITALE			
CATEGORIA I - INVESTIMENTI			
Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	270.000	350.000	85.408
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	0	12.250.000	22.541.993
Partecipazioni ed acquisto valori immobiliari	0	0	0
Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio e polizze indennità	600.000	450.000	357.598
TOTALE INVESTIMENTI	870.000	13.050.000	22.984.999
CATEGORIA II - ONERI COMUNI			
Fondi di riserva	2.300.000	2.300.000	0
TOTALE ONERI COMUNI	2.300.000	2.300.000	0
TOTALE USCITE C/CAPITALE	3.170.000	15.350.000	22.984.999
TITOLO III - PARTITE DI GIRO			
TOTALE GENERALE USCITE	47.150.000	59.890.000	74.229.956
AVANZO/(DISAVANZO) DI AMMINISTRAZIONE	0	0	(9.154.849)
TOTALE A PAREGGIO	47.150.000	59.890.000	65.075.107

Di seguito si illustrano le principali poste di entrata e di uscita.

ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti ammontano ad euro 35.030.000 e sono così costituite:



CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE

Entrate Contributive
di cui Contributi RC Notai ai sensi dell'art. 19 L.N.

	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
	33.970.000	34.900.000	48.385.999
	20.670.000	21.000.000	33.610.824

La voce include le aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti, principalmente costituite dai contributi dei notai ed è composta nel modo seguente:

Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
1.1.1.001.	Contributi dei notai	13.300.000	13.900.000	14.775.176
1.1.1.002.	Contributi Responsabilità Civile dei Notai ai Sensi dell'art. 19 L. N.	20.670.000	21.000.000	33.610.824
	Totale	33.970.000	34.900.000	48.385.999

I valori della voce Contributi dei notai non sono comparabili omogeneamente tra loro in quanto l'aliquote ordinaria per le spese di funzionamento dell'Ente è stata fissata all'1,80% per l'anno 2024, successivamente diminuita all'1,70% per l'anno 2025 e quindi ulteriormente ridotta all'1,60% per l'anno 2026.

La delibera di riduzione dell'aliquote è stata assunta considerato il buon andamento delle gestioni precedenti e l'attuale situazione patrimoniale dell'Ente, nonché tenuto conto che il disavanzo del consuntivo 2024 è, esclusivamente, dovuto ad un ulteriore utilizzo della liquidità in giacenza per investimenti in titoli.

La riduzione dell'aliquote comporterà una diminuzione delle corrispondenti entrate contributive per circa euro 600.000 pari al -4,32% rispetto al previsionale assestato 2025 e del -5,92% rispetto al consuntivo 2024.

Il contributo notarile è stato determinato dall'analisi storica dei valori repertoriali dell'ultimo triennio considerato i dati consuntivi del biennio 2023-2024 e la proiezione a finire per l'anno 2025.

Come per i precedenti esercizi, sul bilancio previsionale 2026 è indicata in apposita voce di bilancio la contribuzione, separata ed obbligatoria, per l'assicurazione collettiva per la responsabilità civile dei Notai ai sensi dell'art. 19 della Legge Notarile.

Il contributo fisso per l'anno 2026 sarà pari ad euro 20.670.000, comprensivo anche degli ulteriori oneri connessi alla gestione della polizza ed accessori.



La consistente riduzione, in particolare, rispetto al consuntivo 2024 consegue ai minori costi da sostenersi per la polizza collettiva R.C. professionale a seguito degli esiti della gara per il periodo 1° novembre 2024 al 1° maggio 2027.

CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
810.000	970.000	955.273

La voce risulta così composta:

Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
1.2.1.001.	Interessi attivi su conti correnti bancari	40.000	40.000	49.015
1.2.1.004.	Proventi Finanziari	720.000	880.000	906.258
1.2.2.001.	Contributi su organizzazione convegni per la formazione professionale	50.000	50.000	0
	Totale	810.000	970.000	955.273

La voce interessi attivi su conti correnti bancari riflette la previsione effettuata in base all'andamento degli anni precedenti e considerato una giacenza media della liquidità sui conti correnti stabile nel corso dell'esercizio.

La voce rendite da proventi finanziari accoglie la previsione dei proventi derivanti dalla gestione finanziaria delle disponibilità liquide, sui conti correnti aperti presso gli istituti di credito, e delle attività di investimento in valori mobiliari (titoli del debito pubblico BTP, BOT, CCT, ecc.).

Nel corso del 2024 e del 2025 si è registrato un buon rendimento dei titoli di Stato le cui cedole sono a tasso variabile in relazione all'andamento dell'inflazione.

La stima del 2026 è stata rivista considerando le previsioni di riduzione del fenomeno inflazionistico e della politica di investimento dell'Ente.

I contributi su organizzazione convegni per la formazione professionale, pari ad euro 50.000, si riferiscono alla stima delle entrate per versamenti di contributi sulle attività (corsi, convegni, ecc.) per la fruizione dei crediti formativi.



La voce poste correttive e compensative di spese correnti, pari ad euro 250.000, accoglie importi di natura residuale per eventuali entrate compensative di voci di uscita e/o qualsiasi altra entrata di diversa origine compresi i rimborsi assicurativi per anticipi o liquidazioni delle polizze TFR.

TITOLO II – ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
6.400.000	15.350.000	11.500.000

La voce è costituita dal valore complessivo di disponibilità liquide che saranno oggetto di disinvestimento attraverso operazioni di compravendita di valori mobiliari (titoli del debito pubblico BTP, CCT, ecc.).

In particolare, nel corso del 2026 verranno rimborsati alla scadenza i seguenti investimenti:

Codice ISIN e Descrizione Titolo	Valore nominale
00001110780 BTP ITALIA 21/05/2026 CUM PREMIO	3.000.000
IT000617083 BTP - 01GN2026	2.500.000
TOTALE	5.500.000

La parte residuale pari ad euro 900.000 è relativa ad eventuali necessità di disinvestimenti per la copertura di maggiori uscite correnti.

Le attività di investimento e di disinvestimento riguardano essenzialmente operazioni a basso rischio (titoli di Stato e/o garantiti dallo Stato o titoli equipollenti) e con una redditività garantita.

TITOLO III – ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
5.720.000	8.420.000	3.883.715

Le Entrate per Partite di Giro sono riconducibili prevalentemente ad operazioni c.d. "conto terzi" quali quelle derivanti dall'attività di sostituto d'imposta e/o previdenziale, oltre a rilevazioni



contabili rappresentative di movimentazioni finanziarie interne (trasferimento fondi tra conti correnti ecc.).

La voce risulta così dettagliata:

Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
4.1.1.001.	Sostituto d'imposta su lavoro autonomo	1.100.000	1.000.000	1.175.851
4.1.1.002.	I.N.P.S. Ritenute previdenziali ed assistenziali	1.500.000	1.350.000	1.414.610
4.1.1.003.	Trasferimento fondi tra conti correnti	1.500.000	4.500.000	0
4.1.1.004.	Sostituto d'imposta su pensioni e retribuzioni	1.000.000	1.000.000	825.801
4.1.1.005.	Entrata per trasferimento da c/c a cassa	6.000	6.000	5.000
4.1.1.006.	Assicurazioni su stipendi	3.000	3.000	2.295
4.1.1.007.	Quote sindacali su stipendi	11.000	11.000	9.465
4.1.1.008.	Entrate varie	250.000	200.000	142.569
4.1.1.012.	Ritenuta per scissione IVA da pagare mensilmente	350.000	350.000	308.123
Totale		5.720.000	8.420.000	3.883.715

In quest'ambito, la voce "Entrate varie" include principalmente la previsione di entrata per somme trattenute ai consiglieri nazionali in applicazione del vigente regolamento sui criteri e modalità per il rimborso spese e per la corresponsione dei gettoni di presenza e gli addebiti operati nei confronti di dipendenti e pensionati per cessioni del quinto e somme anticipate per la polizza sanitaria.

La medesima rappresentazione è stata predisposta per le **Uscite per Partite di Giro**.

USCITE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Le uscite correnti ammontano ad euro 38.260.000, di cui euro 20.670.000 per la polizza assicurazione collettiva responsabilità civile dei notai, e sono così costituite:

CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
11.919.000	10.555.000	9.287.069

La voce risulta così composta:



Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
Uscite per gli organi dell'Ente	3.500.000	3.500.000	3.315.082
Oneri per il personale in attività di servizio	4.764.000	4.450.000	3.702.598
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	3.655.000	2.605.000	2.269.389
Totale	11.919.000	10.555.000	9.287.069

La voce uscite per gli organi dell'Ente è relativa alle indennità fisse e variabili corrisposte ai componenti degli organi consiliari. In particolare, la voce è relativa agli impegni rilevati per le attività degli organi dell'Ente e sono rappresentativi dei costi relativi, oltre all'erogazione di indennità e gettoni di presenza (euro 2.373.920), ai rimborsi delle spese sostenute in funzione della carica da parte dei singoli consiglieri (euro 125.000) e del pagamento dei servizi cumulativi come catering, gestione carte di credito (comprese le spese alberghiere) e spese di viaggio (euro 1.001.080).

La voce relativa agli oneri per il personale in attività di servizio, pari ad euro 4.764.000 è comprensiva dei salari e stipendi, oneri contributivi (INPS, INAIL, INPGI, Casagit, ecc.) ed oneri accessori (rimborsi spese, ecc.) e tiene conto della proiezione su base annua dei costi rilevati nel corso del 2025 considerando alcune variazioni nella composizione della struttura impiegatizia e tenuto conto del piano triennale del fabbisogno del personale 2025-2027 e degli eventuali incrementi della componente previdenziale dovuta alle rivalutazioni annue ed è così dettagliata:

Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
1.1.2.001.	Personale	3.550.000	3.300.000	2.829.524
1.1.2.002.	Contributi previdenziali e assistenziali	1.154.000	1.105.000	863.175
1.1.2.003.	Rimborsi spese personale dipendente	10.000	10.000	1.801
1.1.2.004.	Altri costi per il personale dipendente	50.000	35.000	8.098
	Totale	4.764.000	4.450.000	3.702.598

In relazione alla pianta organica, le risorse umane attualmente operanti all'interno del CNN sono n. 43 di cui n. 3 dirigenti, n. 3 professionisti e n. 37 dipendenti.

Le uscite per beni di consumo e di servizi pari ad euro 3.655.000 sono composte nel modo seguente:



Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
1.1.3.001.	Canoni di locazione e di riscaldamento	545.000	650.000	700.000
1.1.3.002.	Energia Elettrica	70.000	65.000	62.767
1.1.3.003.	Telefoniche	45.000	45.000	29.204
1.1.3.004.	Consulenze e assistenze, ricerche e studi giuridici	900.000	800.000	842.321
1.1.3.006.	Postali e spedizioni a cura del C.N.N.	10.000	10.000	0
1.1.3.007.	Stampati e cancelleria	15.000	15.000	11.479
1.1.3.008.	Noleggio e manutenzione macchine e attrezzature ufficio	185.000	185.000	101.320
1.1.3.009.	Pulizia ufficio	100.000	95.000	81.559
1.1.3.010.	Servizi di natura informatica commissionati a società partecipate	1.220.000	600.000	366.000
1.1.3.011.	Assicurazioni furto e incendio	30.000	30.000	8.600
1.1.3.012.	Altri servizi svolti da società partecipate	400.000	0	0
1.1.3.013.	Spese varie	35.000	35.000	15.425
1.1.3.014.	Corsi di Formazione del Personale	25.000	0	0
1.1.3.015.	Commissioni e Spese Bancarie	75.000	75.000	50.714
Totale		3.655.000	2.605.000	2.269.389

I valori preventivati per l'esercizio 2026 risultano incrementati del 40,3% in correlazione alle prestazioni di servizi delle controllate Notartel S.p.A. - Società Benefit e Assonotar Servizi s.r.l.

Sostanzialmente in linea o senza variazioni significative i capitoli di spesa relativi a:

- Canone di locazione e di riscaldamento: tiene conto degli oneri di locazione aggiornati con la quota di subentro del contratto di locazione di Via Flaminia, 158;
- Energia Elettrica: la previsione rispecchia il presumibile consumo dopo la crisi energetica dell'anno precedente;
- Noleggio e manutenzione macchine e attrezzature ufficio: l'incremento tiene conto dei potenziali costi che potrebbero derivare dalle nuove attività;
- Consulenze e assistenze, ricerche e studi giuridici: l'incremento è dovuto alla revisione al rialzo del consuntivo 2024 ed eventuali esigenze legate alla nuova consiliatura.

Nella voce Servizi di natura informatica svolti da società partecipate sono stati aggiornati i costi delle prestazioni dei servizi, attualmente, svolte da Notartel S.p.A. - Società Benefit per la gestione della infrastruttura informatica e volte al perseguitamento di interessi comuni.

I maggiori costi rispetto all'assestato 2025 e al consuntivo 2024 sono stati stimati sulla base dei dati forniti dalla società partecipata.

Con la società Notartel S.p.A. - Società Benefit è in corso un accordo di cooperazione che scadrà alla fine di quest'anno. L'accordo vigente prevede soltanto il riconoscimento del rimborso dei costi effettivi senza alcun ulteriore corrispettivo.

È in fase di definizione un nuovo accordo di cooperazione.

La voce Altri servizi svolti da società partecipate riguarda quelli prestati a favore del CNN dalla società "in house" Assonotar Servizi s.r.l., interamente partecipata dall'Ente.



La società svolgeva esclusivamente attività di supporto all’Ente per i servizi assicurativi afferenti alla polizza R.C. professionale dei notai, poi internalizzati nella struttura degli uffici del CNN, mentre a partire da quest’anno, a seguito delle modifiche statutarie, la società fornisce e/o fornirà, prevalentemente, servizi organizzativi e di gestione operativa in relazione alle seguenti attività:

- supporto all’organizzazione del Congresso Nazionale del Notariato;
- organizzazione di convegni o eventi anche di carattere internazionale;
- gestione operativa dei viaggi, dei trasporti e delle sistemazioni alberghiere dei Consiglieri Nazionali in occasione della partecipazione alle sedute di Consiglio o ad altri eventi istituzionali;
- gestione operativa dei viaggi, dei trasporti e delle sistemazioni alberghiere dei dipendenti del CNN autorizzati a partecipare come relatori o ospiti ad eventi di interesse istituzionale, anche di carattere internazionale.

In via marginale la società fornirà anche assistenza e supporto nello svolgimento di funzioni assicurative specificamente delegate alla società e supporto alla gestione amministrativa degli uffici del CNN nelle procedure di calcolo e recupero del contributo assicurativo.

CATEGORIA II - INTERVENTI DIVERSI

Spese per prestazioni istituzionali
di cui Polizza Professionale RC Notai ai Sensi dell’art. 19 L.N.

	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
	26.161.000	25.380.000	37.901.957
	20.670.000	21.000.000	33.822.616

La voce risulta così composta:

Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
Uscite per prestazioni istituzionali	4.721.000	3.560.000	3.415.559
Oneri tributari	750.000	800.000	658.782
Poste correttive e compensative di spese correnti	20.000	20.000	5.000
Totale	5.491.000	4.380.000	4.079.341
Polizza Professionale Responsabilità Civile dei Notai ai sensi dell’art. 19 della L. N.	20.670.000	21.000.000	33.822.616
Totale	26.161.000	25.380.000	37.901.957

La voce **uscite per prestazioni istituzionali** è composta nel modo seguente:



Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
1.2.1.001.	Commissioni di studio e gruppi di lavoro	200.000	150.000	91.245
1.2.1.002.	Consulenze per commissioni di studio e gruppi di lavoro	850.000	850.000	736.194
1.2.1.003.	Pubblicazioni a cura del CNN	70.000	70.000	61.585
1.2.1.004.	Quote associative	330.000	285.000	297.242
1.2.1.005.	Partecipazione ai congressi stranieri in rappresentanza del C.N.N.	30.000	30.000	14.478
1.2.1.007.	Attività U.I.N.L.	50.000	50.000	40.227
1.2.1.008.	Congressi e convegni	350.000	350.000	959.536
1.2.1.009.	Contributi e spese per iniziative di studio o culturali e scuole di notariato	76.000	80.000	13.420
1.2.1.010.	Scuola Nazionale del Notariato	0	0	200.000
1.2.1.011.	Fondazione Italiana del Notariato	350.000	300.000	0
1.2.1.012.	Contributi a società partecipate	800.000	0	0
1.2.1.013.	Componenti commissione concorso notai	500.000	350.000	310.889
1.2.1.014.	Spese per pubbliche relazioni	75.000	30.000	30.603
1.2.1.016.	Varie (spese non previste in altre categorie)	100.000	100.000	33.411
1.2.1.018.	Periodici e riviste e materiali di consumo	95.000	80.000	63.630
1.2.1.019.	Attività della CNUE	35.000	25.000	27.056
1.2.1.020.	Partecipazioni a fiere ed altri eventi culturali	40.000	40.000	2.535
1.2.1.021.	Organizzazione di eventi, mostre, ecc.	50.000	100.000	19.819
1.2.1.023.	Traduzioni, interpretariato, fotocopie e stampe	10.000	10.000	8.711
1.2.1.024.	Abbonamenti a Banche Dati e servizi multimediali	60.000	60.000	34.978
1.2.1.025.	Progetti di Sviluppo ed altre Attività Istituzionali	650.000	600.000	470.000
Totale		4.721.000	3.560.000	3.415.559
1.2.1.026.	Polizza Professionale Responsabilità Civile dei Notai ai sensi dell'art. 19 della L. N.	20.670.000	21.000.000	33.822.616

Di seguito sono commentate le principali voci di spesa.

Le voci commissioni di studio e collaborazione e consulenze per commissioni di studio accolgono le previsioni di uscita per il funzionamento delle suddette ivi compresi gli oneri previsti a favore dei consulenti e dei collaboratori oltre quelli dovuti per remunerare specifiche attività professionali sempre a supporto delle stesse commissioni.

Il dato aggregato è pari ad euro 1.050.000, e si può considerare sostanzialmente in linea con l'anno precedente.

Le consulenze si riferiscono a prestazioni professionali legate alle tematiche giuridiche specifiche.

La voce pubblicazioni a cura del CNN è relativa alla copertura degli oneri contrattuali previsti per la pubblicazione sia in formato cartaceo sia in formato elettronico di atti e volumi a cura del CNN.

La voce quote associative accoglie principalmente l'esborso complessivo delle quote versate alle organizzazioni ed enti associati. In dettaglio la voce comprende le quote associative per CNUE (euro 215.000), UINL (euro 55.000), ed altri come IGS (Istituto del Governo Societario, Arert, CUP, ecc.).

La voce Attività UINL è relativa ad uscite per attività istituzionali nell'ambito del settore internazionale e relativi rimborsi di spesa dei delegati nazionali del Consiglio Direttivo dell'UINL.



La voce Attività CNUE si riferisce alla copertura dei rimborsi spese per la partecipazione a riunioni di gruppi di lavoro e sedute varie.

La voce Congressi e Convegni include gli oneri per la tenuta del Congresso Nazionale del Notariato, oltre che a quelli sostenuti per riunioni e incontri tra il Consiglio Nazionale, i Presidenti dei Consigli Notarili, i notai di nuova nomina, ecc. Dal 2026 dovrebbe tenersi solo il congresso istituzionale.

La voce Contributi e spese per iniziative di studio o culturali e scuole di notariato riflette lo stanziamento per iniziative tese a valorizzare gli aspetti culturali e scientifici del Notariato, nonché la previsione per attività di stage presso il CNN in convenzione con le Università.

La voce Fondazione Italiana del Notariato include la previsione di contributo da erogare alla Fondazione per attività istituzionali, da rendicontare a consuntivo, svolte per conto del CNN.

La nuova voce Contributi a società partecipate si riferisce alle erogazioni previste ad Assonotar Servizi s.r.l., interamente partecipata dall'Ente, a sostegno dei costi da sopportare dalla stessa società per adeguare le proprie strutture alle attività, come risultanti dalle recenti modifiche statutarie, e comprende i servizi svolti, in prevalenza, in favore del CNN.

La voce Componenti commissione concorso notai riflette le somme da erogare ai componenti della commissione del concorso notai sulle base delle attività svolte e secondo le modalità previste dal regolamento per la corresponsione dei gettoni di presenza, come da modifiche deliberate dal Consiglio in data 12 gennaio 2024. L'incremento rispetto all'assestato 2025 è dovuto ad una presumibile coesistenza di due commissioni a seguito di un nuovo bando di concorso.

La voce Spese per pubbliche relazioni accoglie le spese sostenute in occasione di incontri istituzionali e spese di rappresentanza (omaggi, ospitalità ed altre attività istituzionali ecc.).

La voce Varie (spese non previste in altra categoria) include le somme, prudenzialmente, previste per impegni di spesa, di carattere non continuativo e/o di secondaria importanza, non previsti specificatamente in altri capitoli di spesa.



Le voci Partecipazioni a fiere ed altri eventi culturali, organizzazione di eventi, mostre, traduzioni, interpretariato, fotocopie e stampe, abbonamenti a banche dati e servizi multimediali e progetti di sviluppo ed altre attività istituzionali si riferiscono principalmente all'attività svolta dalla comunicazione esterna. Il dato previsionale è in linea con l'esercizio precedente.

La voce di spesa per la Polizza Professionale Responsabilità Civile dei Notai riportata sul bilancio di previsione 2026 include le erogazioni per il pagamento dell'annualità del premio assicurativo a copertura della responsabilità civile del notariato oltre agli oneri di gestione ed accessori (pari ad euro 20.670.000).

Come già evidenziato commentando la corrispondente posta di entrata, la consistente riduzione, in particolare, rispetto al consuntivo 2024 consegue ai minori costi da sostenersi per la polizza collettiva R.C. professionale a seguito degli esiti della gara per il periodo 1° novembre 2024 al 1° maggio 2027.

La voce Oneri Tributari è relativa ai pagamenti da effettuare periodicamente per le imposte ai fini IRAP, i versamenti delle quote INPS a carico dell'Ente sui compensi erogati agli organi consiliari e per le collaborazioni e attività occasionali e la previsione di altri oneri tributari.

La voce Poste Correttive e Compensative di Spese Correnti include la previsione di eventuali richieste di rimborso, da parte di notai, per versamenti effettuati in eccesso sul dovuto.

CATEGORIA III - TRATTAMENTO DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
180.000	185.000	171.216

La voce è interamente relativa alla copertura delle integrazioni pensionistiche previste a favore degli attuali n. 10 dipendenti in quiescenza.



CATEGORIA IV - ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI ED ONERI

Non sono previsti ulteriori stanziamenti di fondi per eventuali passività potenziali che si possano verificare durante l'esercizio finanziario, oltre quelli già previsti nella sezione accantonamenti per spese future.

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Le uscite in c/capitale ammontano ad euro 3.170.000 e sono così costituite:

CATEGORIA I - INVESTIMENTI

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
870.000	13.050.000	22.984.998

La categoria investimenti accoglie le previsioni per l'acquisizione di beni di uso durevole da effettuarsi nell'ambito dell'esercizio 2026, comprensivi di eventuali spese per attività di manutenzione straordinaria presso la sede del Consiglio Nazionale del Notariato.

La voce risulta così composta:

Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
2.1.1.002.	Acquisto (Noleggio) Impianti e Macchinari	200.000	300.000	69.269
2.1.1.003.	Acquisto Altri beni (Libri, Periodici ecc.)	50.000	30.000	16.139
2.1.1.004.	Acquisto Arredamento Uffici	20.000	20.000	0
2.1.2.004.	Quota Gestione Finanziaria di Titoli del Debito Pubblico BPT, CCT e BOT	0	12.250.000	22.541.993
2.1.5.001.	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	200.000	200.000	167.598
2.1.5.002.	Versamento a Compagnie di Assicurazione per Polizze Contratte per Indennità di Licenziamento del Personale Dipendente	400.000	250.000	190.000
Totale		870.000	13.050.000	22.984.998

La previsione di acquisto macchine e attrezzature d'ufficio, mobili ed arredi ed interventi di manutenzione straordinaria tiene conto degli investimenti per lavori relativi all'impianto di condizionamento.



La voce acquisto altri beni (libri, periodici, ecc.) accoglie la previsione delle spese destinate alla gestione della Biblioteca del Notariato e riguardano l'acquisizione e la conservazione del patrimonio librario.

La voce indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio è relativa alla prudenziale copertura di eventuali erogazioni, anche a titolo di anticipazioni sul Trattamento di Fine Servizio a favore del personale dipendente.

La voce Versamento a Compagnie di Assicurazione per Polizze Contratte per Indennità di Licenziamento del Personale Dipendente è riferita ai premi annui che saranno versati alla compagnia assicuratrice per la polizza TFS/TFR dei dipendenti e per la polizza pensioni integrative ex dipendenti e dipendenti, aventi diritto, ancora in organico. L'incremento rispetto al precedente esercizio è dato dalla previsione di un incremento della base occupazionale del CNN.

CATEGORIA II - ONERI COMUNI

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
2.300.000	2.300.000	0

La voce risulta così composta:

Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
2.3.1.001.	Fondo di riserva per spese impreviste	1.000.000	800.000	0
2.3.1.002.	Fondo speciale per contenziosi e altro	300.000	500.000	0
2.3.1.003.	Fondo per Rischi ed Oneri	1.000.000	1.000.000	0
Totale		2.300.000	2.300.000	0

La voce fondo di riserva per spese impreviste rappresenta uno stanziamento generico di fondi per spese non prevedibili al momento della redazione del presente bilancio previsionale.

In base alla normativa vigente tali fondi possono essere stanziati nei limiti di un importo determinato all'interno di un intervallo percentuale che va dall'1,0% al 3,0% delle uscite correnti. Nella fattispecie lo stanziamento è pari al 2,61% delle uscite correnti.



La parte di tale somma che risultasse non utilizzata nel corso dell'esercizio, su delibera del Consiglio Nazionale, potrà essere destinata a fondi, bancari e/o assicurativi, vincolati, ed appositamente costituiti, per far fronte a spese e/o uscite di potenziali passività per contenziosi, costi assicurativi di anni precedenti, ecc.

La voce fondo per rischi ed oneri è stata prevista per lo stanziamento dei rischi derivanti dalle eventuali richieste da parte della Compagnia Assicuratrice per la partecipazione alle perdite prevista dal contratto su R.C. Professionale dei Notai per il periodo 01.02.2007-01.02.2010, contrattualmente convenuta in euro 3.000.000 (euro 1.000.000 per ciascuna annualità).

Nel 2016 e nel 2017 sono stati già versati euro 2.000.000 relative alle annualità 2007 e 2008.

Ritenendo più che probabile l'ulteriore richiesta di euro 1.000.000 è stato accertato il relativo importo su apposito fondo per rischi ed oneri.

TITOLO III - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

Le Uscite per Partite di Giro sono riconducibili prevalentemente ad operazioni c.d. "conto terzi" quali quelle derivanti dall'attività di sostituto d'imposta e/o previdenziale, oltre a rilevazioni contabili rappresentative di movimentazioni finanziarie interne (trasferimento fondi tra conti correnti ecc.).

La voce risulta così dettagliata:

Codice	Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
4.1.1.001.	Sostituto d'imposta su lavoro autonomo	1.100.000	1.000.000	1.175.851
4.1.1.002.	I.N.P.S. Ritenute previdenziali ed assistenziali	1.500.000	1.350.000	1.414.610
4.1.1.003.	Trasferimento fondi tra conti correnti	1.500.000	4.500.000	0
4.1.1.004.	Sostituto d'imposta su pensioni e retribuzioni	1.000.000	1.000.000	825.801
4.1.1.005.	Uscite per trasferimento da c/c a cassa	6.000	6.000	5.000
4.1.1.006.	Assicurazioni su stipendi	3.000	3.000	2.295
4.1.1.007.	Quote sindacali su stipendi	11.000	11.000	9.465
4.1.1.008.	Uscite varie	250.000	200.000	142.569
4.1.1.012.	Versamento ritenuta per scissione contabile IVA (SPLIT PAYMENT)	350.000	350.000	308.123
Totale		5.720.000	8.420.000	3.883.715

La medesima rappresentazione è stata predisposta per le **Entrate per Partite di Giro**, a cui si rimanda per il commento delle principali voci.



RENDITE E ONERI CHE NON DANNO LUOGO A MOVIMENTAZIONI DI CARATTERE FINANZIARIO

COSTI

AMMORTAMENTO USCITE IN C/CAPITALE

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
270.000	350.000	85.408

Corrisponde all'ammortamento integrale delle uscite in conto capitale (quota del 100%) escluse le erogazioni per indennità di liquidazione al personale, in quanto incidono direttamente sulla composizione dello stato patrimoniale.

ONERI PER LA INDENNITA' DI LIQUIDAZIONE DEL PERSONALE

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
200.000	200.000	167.598

Tale voce comprende l'onere economico per l'adeguamento del trattamento di fine rapporto spettante al Personale Dipendente.

ACCANTONAMENTI SU COSTITUZIONE FONDI

Previsione 2026	Previsione 2025 assestato	Consuntivo 2024
2.300.000	2.300.000	0

Tale voce comprende l'onere economico derivante da un accantonamento prudenziale ai fondi per spese impreviste, ai fondi speciali per rinnovi contrattuali in corso ed ai fondi rischi ed oneri.



CONSIGLIO
NAZIONALE
DEL
NOTARIATO

BILANCIO DI PREVISIONE 2026

ALLEGATI AL
BILANCIO DI PREVISIONE 2026



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025	
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza
	Avanzo di cassa presunto			10.471.829,40		
1.- CNN			8.602.688,47			
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI					
1.1.1	1.1. - CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI	3.193.650,65	33.970.000,00	37.163.650,65	3.372.292,72	34.900.000,00
	TOTALE 1.1. - CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE	3.193.650,65	33.970.000,00	37.163.650,65	3.372.292,72	34.900.000,00
	1.2. - CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE					
1.2.1	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	760.000,00	760.000,00	36.303,63	920.000,00
1.2.2	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
1.2.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	100.022,85	250.000,00	350.022,85	207.411,59	250.000,00
	TOTALE 1.2. - CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE	100.022,85	1.060.000,00	1.160.022,85	243.715,22	1.220.000,00
	2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
	2.1. - CATEGORIA I - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI					
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	6.400.000,00	6.400.000,00	0,00	15.350.000,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.1. - CATEGORIA I - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE	0,00	6.400.000,00	6.400.000,00	0,00	15.350.000,00



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025	
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza
	<u>DI CREDITI</u>					
4.1.1	4. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO					
	<u>4.1. - CATEGORIA I - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>					
	ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	264.243,60	5.720.000,00	5.984.243,60	225.740,61	8.420.000,00
	<u>TOTALE 4.1. - CATEGORIA I - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	264.243,60	5.720.000,00	5.984.243,60	225.740,61	8.420.000,00
	TOTALE 1. - CNN	3.557.917,10	47.150.000,00	50.707.917,10	3.841.748,55	59.890.000,00
	TOTALE GENERALE 4. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	264.243,60	5.720.000,00	5.984.243,60	225.740,61	8.420.000,00
	Total delle Entrate	3.557.917,10	47.150.000,00	50.707.917,10	3.841.748,55	59.890.000,00
	<u>Riepilogo dei titoli</u>					
	<u>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va CNN</u>					
	Titolo I	3.293.673,50	35.030.000,00	38.323.673,50	3.616.007,94	36.120.000,00
	Titolo II	0,00	6.400.000,00	6.400.000,00	0,00	15.350.000,00
	Titolo IV	264.243,60	5.720.000,00	5.984.243,60	225.740,61	8.420.000,00
	Total delle entrate Centro Resp. Amm.va CNN	3.557.917,10	47.150.000,00	50.707.917,10	3.841.748,55	59.890.000,00
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>					
	Titolo I	3.293.673,50	35.030.000,00	38.323.673,50	3.616.007,94	36.120.000,00
						39.736.007,94
						15.350.000,00
						8.645.740,61
						63.731.748,55



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025	
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza
<i>Titolo II</i>	0,00	6.400.000,00	6.400.000,00	0,00	15.350.000,00	15.350.000,00
	264.243,60	5.720.000,00	5.984.243,60	225.740,61	8.420.000,00	8.645.740,61
TOTALE	3.557.917,10	47.150.000,00	50.707.917,10	3.841.748,55	59.890.000,00	63.731.748,55
TOTALE GENERALE	3.557.917,10	47.150.000,00	50.707.917,10	3.841.748,55	59.890.000,00	63.731.748,55



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025	
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza
	1. - CNN					
	1.1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI					
	1.1.1. - CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO					
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	139.472,88	3.500.000,00	3.639.472,88	151.536,52	3.500.000,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	729.660,98	4.764.000,00	5.493.660,98	739.565,28	4.450.000,00
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	739.868,81	3.655.000,00	4.394.868,81	1.089.192,88	2.605.000,00
	TOTALE 1.1. - CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO	1.609.002,67	11.919.000,00	13.528.002,67	1.980.294,68	10.555.000,00
	1.2. - CATEGORIA II- INTERVENTI DIVERSI					
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	3.304.972,71	25.391.000,00	28.695.972,71	9.706.534,86	24.560.000,00
	TRASFERIMENTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI TRIBUTARI	79.524,35	750.000,00	829.524,35	90.780,43	800.000,00
1.2.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	20.000,00	20.000,00	4.795,98	20.000,00
1.2.5	TOTALE 1.2. - CATEGORIA II- INTERVENTI DIVERSI	3.384.497,06	26.161.000,00	29.545.497,06	9.802.111,27	25.380.000,00
	1.3. - CATEGORIA III - TRATTAMENTI DI QUIESCIENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI					
1.3.1	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCIENZA	9.224,59	180.000,00	189.224,59	8.976,12	185.000,00
	TOTALE 1.3. - CATEGORIA III - TRATTAMENTI DI QUIESCIENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	9.224,59	180.000,00	189.224,59	8.976,12	185.000,00
	1.4. - CATEGORIA IV- ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI					
1.4.1	FONDO RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	<u>TOTALE 1.4. - CATEGORIA IV- ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE						
	<u>2.1. - CATEGORIA I - INVESTIMENTI</u>						
2.1.1	ACQUISIZIONE BENIDIUSO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	270.000,00	270.000,00	50.557,93	350.000,00	400.557,93
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	12.250.000,00	12.250.000,00
2.1.3	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4	CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.5	INDENNITA' DI ANZIANITÀ E SIMILARE AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO E POLIZZE INDENNITÀ	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	450.000,00	450.000,00
	<u>TOTALE 2.1. - CATEGORIA I - INVESTIMENTI</u>	0,00	870.000,00	870.000,00	50.557,93	13.050.000,00	13.100.557,93
	<u>2.2. - CATEGORIA II - ONERI COMUNI</u>						
2.2.1	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.2. - CATEGORIA II - ONERI COMUNI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</u>						
2.3.1	FONDI	0,00	2.300.000,00	2.300.000,00	0,00	2.300.000,00	2.300.000,00
	<u>TOTALE 2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</u>	0,00	2.300.000,00	2.300.000,00	0,00	2.300.000,00	2.300.000,00
	4. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
	<u>4.1. - CATEGORIA I - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>						
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	424.333,71	5.720.000,00	6.144.333,71	464.060,60	8.420.000,00	8.884.060,60



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	<u>TOTALE 4.1. - CATEGORIA I - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	424.333,71	5.720.000,00	6.144.333,71	464.060,60	8.420.000,00	8.884.060,60
	TOTALE 1. - CNN	5.427.058,03	47.150.000,00	52.577.058,03	12.306.000,60	59.890.000,00	72.196.000,60
	TOTALE GENERALE 4. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	424.333,71	5.720.000,00	6.144.333,71	464.060,60	8.420.000,00	8.884.060,60
	Totali delle Uscite	5.427.058,03	47.150.000,00	52.577.058,03	12.306.000,60	59.890.000,00	72.196.000,60
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	<u>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va CNN</u>						
	<i>Titolo I</i>	5.002.724,32	38.260.000,00	43.262.724,32	11.791.382,07	36.120.000,00	47.911.382,07
	<i>Titolo II</i>	0,00	3.170.000,00	3.170.000,00	50.557,93	15.350.000,00	15.400.557,93
	<i>Titolo IV</i>	424.333,71	5.720.000,00	6.144.333,71	464.060,60	8.420.000,00	8.884.060,60
	Totali delle uscite Centro Resp. Amm.va CNN	5.427.058,03	47.150.000,00	52.577.058,03	12.306.000,60	59.890.000,00	72.196.000,60
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	<i>Titolo I</i>	5.002.724,32	38.260.000,00	43.262.724,32	11.791.382,07	36.120.000,00	47.911.382,07
	<i>Titolo II</i>	0,00	3.170.000,00	3.170.000,00	50.557,93	15.350.000,00	15.400.557,93
	<i>Titolo IV</i>	424.333,71	5.720.000,00	6.144.333,71	464.060,60	8.420.000,00	8.884.060,60
	TOTALE	5.427.058,03	47.150.000,00	52.577.058,03	12.306.000,60	59.890.000,00	72.196.000,60
	<u>TOTALE GENERALE</u>	5.427.058,03	47.150.000,00	52.577.058,03	12.306.000,60	59.890.000,00	72.196.000,60



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<i>Avanzo di cassa presunto</i>				10.471.829,40
		<i>Avanzo di amministrazione presunto</i>				8.602.688,47
		<i>1.-CNN</i>				
		<i>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</i>				
		<i>1.1. - CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE</i>				
		ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI	3.193.650,65	34.900.000,00	33.970.000,00	37.163.650,65
		<i>TOTALE 1.1. - CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE</i>	3.193.650,65	34.900.000,00	33.970.000,00	37.163.650,65
		<i>1.2. - CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE</i>				
		REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	920.000,00	760.000,00	760.000,00
		ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
		POSTE CORRETTE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	100.022,85	250.000,00	250.000,00	350.022,85
		<i>TOTALE 1.2. - CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE</i>	100.022,85	1.220.000,00	1.060.000,00	1.160.022,85
		<i>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</i>				
		<i>2.1. - CATEGORIA I - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCUSSIONE DI CREDITI</i>				
		ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00
		ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	15.350.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00
		REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>TOTALE 2.1. - CATEGORIA I - ENTRATE PER</i>	0,00	15.350.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<u>ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI ERISCUSSIONE DI CREDITI</u>				
		4. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO				
		<u>4.1. - CATEGORIA I - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>				
		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	264.243,60	8.420.000,00	5.720.000,00	5.984.243,60
		<u>TOTALE 4.1. - CATEGORIA I - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	264.243,60	8.420.000,00	5.720.000,00	5.984.243,60
		TOTALE 1. - CNN	3.557.917,10	59.890.000,00	47.150.000,00	50.707.917,10
		Totale delle Entrate	3.557.917,10	59.890.000,00	47.150.000,00	50.707.917,10
		<u>Riepilogo dei titoli</u>				
		<u>Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va CNN</u>				
		Titolo I	3.293.673,50	36.120.000,00	35.030.000,00	38.323.673,50
		Titolo II	0,00	15.350.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00
		Titolo IV	264.243,60	8.420.000,00	5.720.000,00	5.984.243,60
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va CNN	3.557.917,10	59.890.000,00	47.150.000,00	50.707.917,10
		<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>				
		Titolo I	3.293.673,50	36.120.000,00	35.030.000,00	38.323.673,50
		Titolo II	0,00	15.350.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00
		Titolo IV	264.243,60	8.420.000,00	5.720.000,00	5.984.243,60



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**

PARTE I - ENTRATA

Codice alternativo	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE	3.557.917,10	59.890.000,00	47.150.000,00	50.707.917,10
		<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>		0,00	0,00	
		TOTALE GENERALE	3.557.917,10	59.890.000,00	47.150.000,00	50.707.917,10



Consiglio Nazionale del Notariato PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1. - CNN				
1.1.		1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI				
1.1.1.		1.1. - CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO				
1.1.1.1.		USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	139.472,88	3.500.000,00	3.500.000,00	3.639.472,88
1.1.1.2.		ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	729.660,98	4.450.000,00	4.764.000,00	5.493.660,98
1.1.1.3.		USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	739.868,81	2.605.000,00	3.655.000,00	4.394.868,81
		TOTALE 1.1. - CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO	1.609.002,67	10.555.000,00	11.919.000,00	13.528.002,67
1.2.		1.2. - CATEGORIA II- INTERVENTI DIVERSI				
1.2.1.		USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	3.304.972,71	24.560.000,00	25.391.000,00	28.695.972,71
1.2.2.		TRASFERIMENTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.		ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.		ONERI TRIBUTARI	79.524,35	800.000,00	750.000,00	829.524,35
1.2.5.		POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		TOTALE 1.2. - CATEGORIA II- INTERVENTI DIVERSI	3.384.497,06	25.380.000,00	26.161.000,00	29.545.497,06
1.3.		1.3. - CATEGORIA III - TRATTAMENTI DI QUIESCIENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI				
1.3.1.		ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCIENZA	9.224,59	185.000,00	180.000,00	189.224,59
		TOTALE 1.3. - CATEGORIA III - TRATTAMENTI DI QUIESCIENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	9.224,59	185.000,00	180.000,00	189.224,59



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.4.1.		<u>1.4. - CATEGORIA IV- ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI</u> FONDO RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.4. - CATEGORIA IV- ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</u>				
2.1.1.		<u>2.1. - CATEGORIA I - INVESTIMENTI</u> ACQUISIZIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	350.000,00	270.000,00	270.000,00
2.1.2.		ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	12.250.000,00	0,00	0,00
2.1.3.		PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.		CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.5.		INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO E POLIZZE INDENNITA'	0,00	450.000,00	600.000,00	600.000,00
		<u>TOTALE 2.1. - CATEGORIA I - INVESTIMENTI</u>	0,00	13.050.000,00	870.000,00	870.000,00
2.2.1.		<u>2.2. - CATEGORIA II - ONERI COMUNI</u> ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.2. - CATEGORIA II - ONERI COMUNI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.		<u>2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</u> FONDI	0,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
		<u>TOTALE 2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</u>	0,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
		<u>4. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</u>				



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<u>4.1. - CATEGORIA I - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>				
4.1.1.		USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	424.333,71	8.420.000,00	5.720.000,00	6.144.333,71
		<u>TOTALE 4.1. - CATEGORIA I - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	424.333,71	8.420.000,00	5.720.000,00	6.144.333,71
		TOTALE 1. - CNN	5.427.058,03	59.890.000,00	47.150.000,00	52.577.058,03
		Total delle Uscite	5.427.058,03	59.890.000,00	47.150.000,00	52.577.058,03
		<u>Riepilogo dei titoli</u>				
		<u>Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va CNN</u>				
		<i>Titolo I</i>	5.002.724,32	36.120.000,00	38.260.000,00	43.262.724,32
		<i>Titolo II</i>	0,00	15.350.000,00	3.170.000,00	3.170.000,00
		<i>Titolo IV</i>	424.333,71	8.420.000,00	5.720.000,00	6.144.333,71
		<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va CNN</i>	5.427.058,03	59.890.000,00	47.150.000,00	52.577.058,03
		<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>				
		<i>Titolo I</i>	5.002.724,32	36.120.000,00	38.260.000,00	43.262.724,32
		<i>Titolo II</i>	0,00	15.350.000,00	3.170.000,00	3.170.000,00
		<i>Titolo IV</i>	424.333,71	8.420.000,00	5.720.000,00	6.144.333,71
		<i>TOTALE</i>	5.427.058,03	59.890.000,00	47.150.000,00	52.577.058,03
		<i>Disavanzo di amministrazione</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
		TOTALE GENERALE	5.427.058,03	59.890.000,00	47.150.000,00	52.577.058,03



CONSIGLIO NAZIONALE DEL NOTARIATO
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
- CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE	33.970.000,00	37.163.650,65	34.900.000,00	38.272.292,72
- CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE	1.060.000,00	1.160.022,85	1.220.000,00	1.463.715,22
A) Totale entrate correnti	35.030.000,00	38.323.673,50	36.120.000,00	39.736.007,94
- CATEGORIA I - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENIPATRIMONIALIERISCOSSIONEDICREDITI	6.400.000,00	6.400.000,00	15.350.000,00	15.350.000,00
B) Totale entrate c/capitale	6.400.000,00	6.400.000,00	15.350.000,00	15.350.000,00
- C) ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
- D) CATEGORIA I - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	5.720.000,00	5.984.243,60	8.420.000,00	8.645.740,61
(A+B+C+D) Totale entrate	47.150.000,00	50.707.917,10	59.890.000,00	63.731.748,55
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale				
G) Utilizzo della Cassa iniziale		1.869.140,93		8.464.252,05
Totali a pareggio	47.150.000,00	52.577.058,03	59.890.000,00	72.196.000,60

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
- CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO	11.919.000,00	13.528.002,67	10.555.000,00	12.535.294,68
- CATEGORIA II - INTERVENTI DIVERSI	26.161.000,00	29.545.497,06	25.380.000,00	35.182.111,27
- CATEGORIA III - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	180.000,00	189.224,59	185.000,00	193.976,12
- CATEGORIA IV - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00
A1) Totale uscite correnti	38.260.000,00	43.262.724,32	36.120.000,00	47.911.382,07
- CATEGORIA I - INVESTIMENTI	870.000,00	870.000,00	13.050.000,00	13.100.557,93
- CATEGORIA II - ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
- ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
B1) Totale uscite c/capitale	3.170.000,00	3.170.000,00	15.350.000,00	15.400.557,93
- C1) USCITE PER GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
- D1) CATEGORIA I - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	5.720.000,00	6.144.333,71	8.420.000,00	8.884.060,60
(A1+B1+C1+D1) Totale uscite	47.150.000,00	52.577.058,03	59.890.000,00	72.196.000,60
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale				
G1) Disavanzo di Cassa				
Totali a pareggio	47.150.000,00	52.577.058,03	59.890.000,00	72.196.000,60



CONSIGLIO NAZIONALE DEL NOTARIATO
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	-3.230.000,00	-4.939.050,82	0,00	-8.175.374,13
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	3.230.000,00	3.230.000,00	0,00	-50.557,93
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	0,00	-1.709.050,82	0,00	-8.225.932,06
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	0,00	-1.709.050,82	0,00	-8.225.932,06
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo	0,00	-1.869.140,93	0,00	-8.464.252,05



CONSIGLIO NAZIONALE DEL NOTARIATO

BILANCIO DI PREVISIONE 2026

PREVENTIVO ECONOMICO

	2026		2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) (+) Valore della produzione:				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi		33.970.000		34.900.000
a) altri ricavi e proventi	300.000		250.000	
b) contributi in conto esercizio	0	300.000	0	250.000
<i>Totale</i>		34.270.000		35.150.000
B) (-) Costi della produzione:				
6) per m. prime, sussidiarie, di consumo e merci		110.000		80.000
7) per servizi		26.016.000		27.170.000
8) per godimento di beni di terzi		545.000		650.000
9) per il personale:				
a) salari e stipendi	3.550.000		3.300.000	
b) oneri sociali	859.000		830.000	
c) trattamento di fine rapporto	200.000		200.000	
d) trattamento di quiescenza e simili	180.000		185.000	
e) altri costi	60.000	4.849.000	45.000	4.560.000
10) ammortamenti e svalutazioni:				
b) ammortamento immobilizzazioni materiali	270.000		350.000	
d) svalut. crediti dell'attivo circol. e disp. liquide	0	270.000	0	350.000
11) variaz. rimanenze m. prime, sussid., cons. e merci		0		0
12) accantonamenti per rischi		0		0
13) altri accantonamenti		2.300.000		2.300.000
14) oneri diversi di gestione		440.000		510.000
<i>Totale</i>		34.530.000		35.620.000
<i>Differenza fra valore e costi della produzione</i>		(260.000)		(470.000)
C) Proventi e oneri finanziari:				
15) (+) proventi da partecipazioni:				
16) (+) altri proventi finanziari:				
c) da titoli del circol. che non costit. partecipazioni		720.000		880.000
d) provenienti diversi dai precedenti:				
i) verso terzi	40.000		40.000	
iv) verso imprese controllanti	0	40.000	0	40.000
17) (-) interessi e altri oneri finanziari:				
<i>Totale</i>		760.000		920.000
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie				
<i>Totale delle rettifiche</i>	0	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari				
<i>Totale delle partite straordinarie</i>		0		0
<i>Risultato prima delle imposte</i>		500.000		450.000
22) (-) imposte sul reddito dell'esercizio:				
a) correnti		500.000		450.000
<i>Totale imposte sul reddito</i>		500.000		450.000
23) AVANZO/DISAVANZO/PAREGGIO ECONOMICO		0		0

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
<u>1.-CNN</u>				
<u>1.1.1</u>	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			
	1.1. - CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE			
	ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI	33.970.000,00	34.020.000,00	34.070.000,00
	TOTALE 1.1. - CATEGORIA I - ENTRATE CONTRIBUTIVE	33.970.000,00	34.020.000,00	34.070.000,00
	1.2. - CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE			
1.2.1	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	760.000,00	770.000,00	780.000,00
1.2.2	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.2.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	250.000,00	250.000,00	150.000,00
	TOTALE 1.2. - CATEGORIA II - ALTRE ENTRATE	1.060.000,00	1.070.000,00	980.000,00
	2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
	2.1. - CATEGORIA I - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI			
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	6.400.000,00	5.650.000,00	10.000.000,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.1. - CATEGORIA I - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	6.400.000,00	5.650.000,00	10.000.000,00
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO			



Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
4.1.1	<u>4.1. - CATEGORIA I - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u> ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO <u>TOTALE 4.1. - CATEGORIA I - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	5.720.000,00	5.720.000,00	5.720.000,00
	TOTALE 1. - CNN	47.150.000,00	46.460.000,00	50.770.000,00
	Totale delle Entrate	47.150.000,00	46.460.000,00	50.770.000,00
	<i>Riepilogo dei titoli</i>			
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va CNN</i>			
	<i>Titolo I</i>	35.030.000,00	35.090.000,00	35.050.000,00
	<i>Titolo II</i>	6.400.000,00	5.650.000,00	10.000.000,00
	<i>Titolo IV</i>	5.720.000,00	5.720.000,00	5.720.000,00
	<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va CNN</i>	47.150.000,00	46.460.000,00	50.770.000,00
	<i>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp.</i>			
	<i>Amm.va</i>			
	<i>Titolo I</i>	35.030.000,00	35.090.000,00	35.050.000,00
	<i>Titolo II</i>	6.400.000,00	5.650.000,00	10.000.000,00
	<i>Titolo IV</i>	5.720.000,00	5.720.000,00	5.720.000,00
	TOTALE	47.150.000,00	46.460.000,00	50.770.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.	1. - CNN			
1.1.1	1.1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI			
1.1.1.1	1.1.1. - CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	3.500.000,00	3.650.000,00	3.850.000,00
1.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	4.764.000,00	5.095.000,00	5.240.000,00
1.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	3.655.000,00	3.664.000,00	3.680.000,00
	TOTALE 1.1. - CATEGORIA I - FUNZIONAMENTO	11.919.000,00	12.409.000,00	12.770.000,00
1.2.1	1.2. - CATEGORIA II- INTERVENTI DIVERSI USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	25.391.000,00	25.265.000,00	25.365.000,00
1.2.2	TRANSFERIMENTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	750.000,00	800.000,00	800.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	20.000,00	21.000,00	25.000,00
	TOTALE 1.2. - CATEGORIA II- INTERVENTI DIVERSI	26.161.000,00	26.086.000,00	26.190.000,00
1.3.1	1.3. - CATEGORIA III - TRATTAMENTI DI QUIESCIENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI			
1.3.1.1	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCIENZA	180.000,00	185.000,00	195.000,00
	TOTALE 1.3. - CATEGORIA III - TRATTAMENTI DI QUIESCIENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	180.000,00	185.000,00	195.000,00
1.4.1	1.4. - CATEGORIA IV- ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI			



**Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026**

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.4.1	FONDO RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.4. - CATEGORIA IV- ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI</u>	0,00	0,00	0,00
	2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE			
	<u>2.1. - CATEGORIA I - INVESTIMENTI</u>			
2.1.1	ACQUISIZIONE BENIDIUSODUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	270.000,00	160.000,00	195.000,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	4.100.000,00
2.1.3	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00
2.1.4	CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00
2.1.5	INDENNITA' DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	<u>TOTALE 2.1. - CATEGORIA I - INVESTIMENTI</u>	870.000,00	760.000,00	4.895.000,00
	<u>2.2. - CATEGORIA II - ONERI COMUNI</u>			
2.2.1	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.2. - CATEGORIA II - ONERI COMUNI</u>	0,00	0,00	0,00
	<u>2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</u>			
2.3.1	FONDI	2.300.000,00	1.300.000,00	1.000.000,00
	<u>TOTALE 2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</u>	2.300.000,00	1.300.000,00	1.000.000,00
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO			
	<u>4.1. - CATEGORIA I- USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>			



Consiglio Nazionale del Notariato
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	5.720.000,00	5.720.000,00	5.720.000,00
	TOTALE 4.1. - CATEGORIA I - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	5.720.000,00	5.720.000,00	5.720.000,00
	TOTALE 1. - CNN	47.150.000,00	46.460.000,00	50.770.000,00
	Totale delle Uscite	47.150.000,00	46.460.000,00	50.770.000,00
	<i>Riepilogo dei titoli</i>			
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va CNN</i>			
	<i>Titolo I</i>	38.260.000,00	38.680.000,00	39.155.000,00
	<i>Titolo II</i>	3.170.000,00	2.060.000,00	5.895.000,00
	<i>Titolo IV</i>	5.720.000,00	5.720.000,00	5.720.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va CNN	47.150.000,00	46.460.000,00	50.770.000,00
	<i>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i>			
	<i>Titolo I</i>	38.260.000,00	38.680.000,00	39.155.000,00
	<i>Titolo II</i>	3.170.000,00	2.060.000,00	5.895.000,00
	<i>Titolo IV</i>	5.720.000,00	5.720.000,00	5.720.000,00
	TOTALE	47.150.000,00	46.460.000,00	50.770.000,00



Consiglio Nazionale del Notariato
Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al
termine dell'esercizio 2025 (all'inizio dell'esercizio 2026)

CASSA DI RISPARMIO DI PARMA E PIACENZA	0,00
BANCA POPOLARE DI MILANO AG. 251	0,00
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	6.787.986,86
CASSA CONTANTI	2.767,87
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO - BNL GRUPPO BNP PARIBAS	1.903.273,36
SANPAOLO INVEST - BANCA FIDEURAM	0,00
CASSA VALORI	33.038,88
BANCA POP. SONDRIO - RACC. FONDI COST. FOND. ALIA	0,00
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO - CONTO POLIZZA COLLETTIVA	11.478.357,08
BANCA INTESA SANPAOLO	1.369.918,42
BANCA GENERALI S.P.A.	2.389.989,20
BANCA MEDIOLANUM	1.575.153,96
Totale	25.540.485,63

Fondo cassa iniziale	25.540.485,63
+ Residui attivi iniziali	3.841.748,55
- Residui passivi iniziali	12.306.000,60
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	17.076.233,58
+ Entrate già accertate nell'esercizio	31.272.046,27
- Uscite già impegnate nell'esercizio	45.925.521,38
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
+/- Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	2.422.758,47
+ Entrate presunte per il restante periodo	6.179.930,00
- Uscite presunte per il restante periodo	0,00
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
+/- Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio dell'anno 2026	8.602.688,47



Consiglio Nazionale del Notariato
Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al
termine dell'esercizio 2025 (all'inizio dell'esercizio 2026)

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista:

Parte vincolata

[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	2.300.000,00
[2] FONDI VARI	300.000,00
[3] FONDO RISCHI PER SPESE IMPREVISTE	1.000.000,00
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>	0,00
[5] FONDO RISCHI PER POLIZZA ASSICURATIVA	1.000.000,00
[6]	0,00
	Totale parte vincolata
	4.600.000,00

Parte disponibile

Totale distribuzione	0,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2026	4.002.688,47
	Totale parte disponibile
	4.002.688,47

Totale Risultato di amministrazione presunto **8.602.688,47**

DOTAZIONE ORGANICA

Si riporta la dotazione organica dell'Amministrazione ai sensi dell'Art. 16, commi 1 e 2, del decreto legislativo n. 33/2013.

Il dato è relativo al personale attualmente in forza come da " Fabbisogno del personale del Consiglio Nazionale dei Notariato - Piano Triennale 2025-2027", adottato ai sensi dell'art 6 comma 2 del D.lgs. 165 del 2001 e s.m.i., e approvato dal Consiglio Nazionale del Notariato con delibera n. 1-86 del 22 novembre 2024.

QUALIFICA	NUMERO
DIRIGENTI	3
PROFESSIONISTI	3
FUNZIONARI (ex Area C)	24
ASSISTENTI (ex Area B)	13
OPERATORI (ex Area A)	0
TOTALE	43